



L'ARCHE

EN FRANCE

MAIS... à QUOI DONC  
SERVIT L'ARCHE ?

# RAPPORT FINANCIER

2017

# COMPTE DE RÉSULTAT

Fonctionnement	Réel 2016	Budget 2017	Réel 2017
Cotisations	1 184 863	1 185 000	1 218 476
Fondation (gestion)	543 817	720 500	603 951
Reprise de provisions et transferts de charges	3 297		17 982
Autres produits	40 198	15 000	57 548
<b>Total produits</b>	<b>1 772 175</b>	<b>1 920 500</b>	<b>1 897 957</b>
Contribution à L'Arche Internationale	102 370	105 000	106 584
Personnel	1 083 928	1 222 700	1 127 854
Prestations de gestion Fondation	551 228	720 500	595 541
Autres charges	219 408	300 000	252 300
Amortissements/Provisions	9 970	50 000	32 937
<b>Total charges</b>	<b>1 966 904</b>	<b>2 398 200</b>	<b>2 115 216</b>
Résultat de fonctionnement	-194 729	-477 700	-217 259
Charges exceptionnelles AXA	-248 000	-248 000	-248 000

Formation	Réel 2016	Budget 2017	Réel 2017
Prestations de formation	678 713	650 000	686 125
<b>Total produits</b>	<b>678 713</b>	<b>650 000</b>	<b>686 125</b>
Frais directs	611 082	560 000	632 562
Frais administratifs et personnel affecté	80 917	90 000	107 711
<b>Total charges</b>	<b>691 999</b>	<b>650 000</b>	<b>740 273</b>
Résultat de formation	-13 286	0	-54 148

Événements	Réel 2016	Budget 2017	Réel 2017
Autres produits	796 620	0	84 798
<b>Total produits</b>	<b>796 620</b>	<b>0</b>	<b>84 798</b>
Autres frais	803 346	20 000	115 123
<b>Total charges</b>	<b>803 346</b>	<b>20 000</b>	<b>115 123</b>
Résultat des événements	-6 726	-20 000	-30 325

Déficit	-462 741	-745 700	-549 732
<b>Subvention d'équilibre de la Fondation</b>	<b>463 000</b>	<b>745 000</b>	<b>542 000</b>
Résultat courant	259	-700	-7732
Résultat financier	1 763	2 255	2 414
Résultat exceptionnel	-978		6 486
Impôts sur les sociétés	-287	-248	-334
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>757</b>	<b>1 307</b>	<b>834</b>

# BILAN

Au Passif, le montant des fonds propres s'établit à 944 976 € au 31 décembre 2017 contre 944 219 € au 31 décembre 2016, suite à l'affectation du résultat 2016. Les provisions ont augmenté de 19 000 €, soit +26 % du fait de l'enregistrement des charges sociales sur les indemnités de départ à la retraite.



## ÉVOLUTION DU BILAN SIMPLIFIÉ

Actif	2016	2017	Passif	2016	2017
Immobilisations	36 658	41 778	Fonds propres		
			Réserves	944 219	944 976
			Résultat	757	834
			Provisions	73 290	92 618
Créances L'Arche	1 493 556	1 189 089	Dettes Arche	344 449	273 197
Autres créances	92 700	69 411	Autres dettes	490 354	383 525
Trésorerie					
Long terme	122 009	270 666			
Court terme	93 263	112 515			
Charges constatées d'avance	14 883	11 691			
<b>Total du bilan</b>	<b>1 853 069</b>	<b>1 695 150</b>	<b>Total du bilan</b>	<b>1 853 069</b>	<b>1 695 150</b>



# DÉTAIL DU COMPTE DE RÉSULTAT

Fonctionnement	Réel 2016	Budget 2017	Réel 2017
Cotisations	1 184 863	1 185 000	1 218 476
Fondation (gestion)	543 817	720 500	603 951
Reprise de provisions et transferts de charges	3 297		17 982
Autres produits	40 198	15 000	57 548
<b>Total produits</b>	<b>1 772 175</b>	<b>1 920 500</b>	<b>1 897 957</b>
Contribution à L'Arche Internationale	102 370	105 000	106 584
Personnel	1 083 928	1 222 700	1 127 854
Prestations de gestion Fondation	551 228	720 500	595 541
Autres charges	219 408	300 000	252 300
Amortissements/Provisions	9 970	50 000	32 937
<b>Total charges</b>	<b>1 966 904</b>	<b>2 398 200</b>	<b>2 115 216</b>
<b>Résultat de fonctionnement</b>	<b>-194 729</b>	<b>-477 700</b>	<b>-217 259</b>
<b>Charges exceptionnelles AXA</b>	<b>-248 000</b>	<b>-248 000</b>	<b>-248 000</b>



## PRODUITS DE FONCTIONNEMENT

### Cotisations reçues des communautés: 1 218 476 €

Les cotisations se sont élevées cette année à 1 218 476 €, soit une augmentation de 3 % par rapport à 2016. Cette augmentation, en phase avec la progression des prix de journée et les ouvertures de foyers, est également le solde d'une augmentation de la cotisation de L'Arche à Paris du fait de l'ouverture du Foyer d'Accueil Médicalisé (+35 000 €) et d'une diminution de la cotisation de L'Arche en Charente (-30 000 €) suite à une régularisation du taux de cotisation.

### Autres produits des activités annexes: 57 548 €

Ce montant comprend principalement:

- dons non affectés: 2 000 €,
- rencontres de responsables (Service d'Accueil de Jour/Centre d'Accueil de Jour, hébergement, ESAT, assistants et directeurs): 17 000 €,
- rencontres régionales: 3 000 €,
- refacturation de salaire à L'Arche en Charente: 34 000 €.

## CHARGES DE FONCTIONNEMENT

### Contribution à L'Arche Internationale: 106 584 €

Il s'agit de la contribution annuelle de la France au fonctionnement de L'Arche Internationale, en augmentation de 4 % par rapport à 2016.

### Personnel: 1 127 854 €

Les charges de personnel ont augmenté de 4 % soit 44 000 € par rapport à 2016, correspondant principalement aux différents changements au sein de la direction entraînant une augmentation des postes de direction et ressources humaines à hauteur de 60 000 € compensée par une rationalisation des postes d'assistantat de direction pour -20 000 €.

Par ailleurs, le réalisé est inférieur de 100 000 € au budget, principalement à cause d'un poste



resté vacant en communication (-34 000 €), de la passation au niveau direction moins onéreuse que prévue (-44 000 €) et de la vacance d'un poste de responsable régional (-23 000 €).

### Autres achats et charges externes: 252 300 €

Les autres achats et charges externes sont directement liés aux activités de la Fédération, notamment l'animation des régions, les rencontres et commissions, la communication, les ressources humaines et les services administratifs.

Ces charges ont augmenté de 33 000 € par rapport à 2016 (+15 %) pour retrouver leur niveau de 2015, qui était de 261 000 €, net du Hors-série La Vie (-27 000 €). En 2016, ces activités avaient été réduites du fait de la participation aux JMJ et de l'organisation du *Colloque Fragilités Interdites* ?

À ces charges s'ajoute également la dotation exceptionnelle, pour la troisième et dernière année consécutive, au fonds de retraite supplémentaire AXA (article 39) pour un montant 248 000 €, taxe URSSAF comprise, afin de faire face à la réactualisation des montants probabilisés des retraites à servir dans les prochaines années.

### Amortissements et provisions pour charges: 32 937 €

En hausse importante, du fait de la prise en compte en provision des charges sociales sur départ à la retraite (+20 000 €).

### PRESTATIONS DE GESTION RENDUES À LA FONDATION « LES AMIS DE L'ARCHE »

Les prestations administratives pour un montant de 603 951 € correspondent aux services rendus par L'Arche en France à la Fondation par du personnel affecté : gestion des legs et de la collecte de fonds, fonctionnement et soutien technique aux communautés.

Par rapport au budget de 720 500 € pour le personnel, le principal écart provient de deux postes de contrôleur de gestion et de responsable des grands donateurs qui n'ont pas encore été pourvus.

	Réel 2016	Réel 2017
<b>Produits</b>	<b>543 817</b>	<b>603 951</b>
Prestations de gestion	543 817	603 951
<b>Charges</b>	<b>551 228</b>	<b>595 541</b>
Frais administratifs	30 856	15 450
Personnel affecté	520 372	580 091
<b>Résultat</b>	<b>-7 411</b>	<b>8 410</b>

### FORMATION

Le volume de facturation des formations est stable par rapport à 2016 (+1 %). Les frais indirects, en revanche, ont augmenté de 27 000 € du fait de la présence en année pleine d'une personne chargée du suivi des formations, notamment pour faire face aux évolutions juridiques du secteur de la formation professionnelle. Les frais directs ont, eux, augmenté de 21 000 €, soit +3 % par rapport à 2016. L'augmentation plus accentuée des charges s'explique par l'organisation d'une session supplémentaire sur la non-violence, en plus de celle déjà mise en place en 2016 pour les volontaires, sans augmentation de la facturation de la formation des volontaires.

	Réel 2016	Réel 2017
<b>Produits</b>	<b>678 713</b>	<b>686 125</b>
Prestations de formation	678 713	686 125
<b>Charges</b>	<b>691 999</b>	<b>740 273</b>
Frais directs	611 082	632 562
Frais administratifs et personnel affecté	80 917	107 711
<b>Résultat</b>	<b>-13 286</b>	<b>-54 148</b>



### ÉVÉNEMENTS 2017

**Pour rappel, deux événements majeurs avaient été organisés en 2016 :** Le colloque *Fragilités Interdites?* et l'envoi d'une délégation aux JMJ. En 2017, ces deux événements ont généré des produits (ventes de goodies) et de nouvelles charges, notamment l'élaboration d'un kit du colloque.

Par ailleurs, une délégation de L'Arche en France a été envoyée à Belfast pour participer à l'Assemblée générale de L'Arche Internationale. Chaque communauté a participé au coût de ses délégués. Le déficit de 13 000 € correspond au coût des délégués envoyés par L'Arche en France.

### RÉSULTAT FINANCIER : 2 414 €

Le résultat financier de 2 414 € correspond essentiellement aux intérêts reçus sur un compte sur livret et sur des obligations.

### RÉSULTAT NET : 834 €

Après résultat exceptionnel de 6 486 €, correspondant à une réparation en justice, et impôt sur les sociétés (taxation des revenus du patrimoine) de 334 €, le résultat de l'exercice s'établit à 834 €.

	Réel 2016	JMJ et Colloque <i>Fragilités Interdites?</i>	Belfast	Autres événements	Réel 2017
<b>Produits</b>	<b>796 620</b>	<b>6 828</b>	<b>77 970</b>		<b>84 798</b>
Inscriptions	502 948		77 970		77 970
Soutiens financiers	278 411				
Autres produits	15 261	6 828			6 828
<b>Charges</b>	<b>803 346</b>	<b>21 440</b>	<b>91 193</b>	<b>2 490</b>	<b>115 123</b>
<b>Résultat</b>	<b>-6 726</b>	<b>-14 612</b>	<b>-13 223</b>	<b>-2 490</b>	<b>-30 325</b>

## FÉDÉRATION DE L'ARCHE EN FRANCE

12, rue Copreaux - 75015 Paris

01 45 32 23 74

[accueil@arche-france.org](mailto:accueil@arche-france.org)

[www.arche-france.org](http://www.arche-france.org)

Suivez-nous sur Facebook  
et Twitter @ArcheFrance.  
et sur LinkedIn

### L'ARCHE D'AIGREFOIN

78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse  
01 30 52 89 89  
[www.arche-aigrefoin.org](http://www.arche-aigrefoin.org)

### L'ARCHE D'ÉCORCHEBEUF

76509 Anneville-sur-Scie  
02 35 04 40 31  
[secretariat.ecorchebeuf@orange.fr](mailto:secretariat.ecorchebeuf@orange.fr)

### L'ARCHE LILLE MÉTROPOLE

03 20 78 81 52  
[www.arche-lille.org](http://www.arche-lille.org)

### L'ARCHE À NANCY

03 83 31 55 46  
[accueil@arche-nancy.org](mailto:accueil@arche-nancy.org)

### L'ARCHE À PARIS

01 42 50 06 48  
[contact@archeaparis.org](mailto:contact@archeaparis.org)

### L'ARCHE À REIMS

03 26 02 01 23  
[www.arche-reims.org](http://www.arche-reims.org)

### L'ARCHE LES TROIS FONTAINES

62164 Ambleteuse  
03 21 99 92 99  
[www.arche-3fontaines.org](http://www.arche-3fontaines.org)

### L'ARCHE À STRASBOURG

03 88 44 61 20  
[secretariat@arche-strasbourg.org](mailto:secretariat@arche-strasbourg.org)

### L'ARCHE EN PAYS COMTOIS

39100 Dole  
03 84 69 08 50  
[contact@archepayscomtois.org](mailto:contact@archepayscomtois.org)

### L'ARCHE À DIJON

03 80 36 26 96  
[www.arche-dijon.org](http://www.arche-dijon.org)

### L'ARCHE À GRENOBLE

04 76 59 72 80  
[www.arche-grenoble.org](http://www.arche-grenoble.org)

### L'ARCHE À LYON

04 37 91 21 15  
[www.arche-lyon.org](http://www.arche-lyon.org)

### L'ARCHE LE SYCOMORE

73490 La Ravoire  
04 79 71 51 66  
[accueil@arche-sycomore.org](mailto:accueil@arche-sycomore.org)

### L'ARCHE LA VALLÉE

26390 Hauterives  
04 75 68 81 84  
[contact@arche-lavallee.org](mailto:contact@arche-lavallee.org)

### L'ARCHE LE SÉNEVÉ

44690 La Haye-Fouassière  
02 40 36 98 39  
[www.larcheseneve.org](http://www.larcheseneve.org)

### L'ARCHE EN AGENAIS

05 53 47 53 17  
[www.arche-agen.org](http://www.arche-agen.org)

### L'ARCHE À COGNAC

05 45 36 15 00  
[www.arche-cognac.org](http://www.arche-cognac.org)

### L'ARCHE LA MERCI

16200 Courbillac  
05 45 21 74 16  
[www.arche-lamerci.org](http://www.arche-lamerci.org)

### L'ARCHE LES SAPINS

16130 Lignières-Sonneville  
05 45 80 50 66  
[accueil@arche-sapins.org](mailto:accueil@arche-sapins.org)

### L'ARCHE EN PAYS TOULOUSAIN

05 62 87 11 20  
[www.archepaystoulousain.org](http://www.archepaystoulousain.org)

### L'ARCHE À GRASSE

04 92 60 79 80  
[www.arche-grasse.org](http://www.arche-grasse.org)

### L'ARCHE L'HORIZON

34090 Montpellier  
04 67 72 69 00  
[www.arche-montpellier.org](http://www.arche-montpellier.org)

### L'ARCHE À MARSEILLE

04 91 42 07 71  
[www.arche-marseille.org](http://www.arche-marseille.org)

### LE MOULIN DE L'AURO

84800 L'Isle-sur-la-Sorgue  
04 90 20 61 51  
[www.arche-lemoulinde-lauro.org](http://www.arche-lemoulinde-lauro.org)

### LA FERME DE TROSLY

03 44 85 34 70  
[www.lafermedetrosly.com](http://www.lafermedetrosly.com)

### ESAT DE L'ARCHE DANS L'OISE

03 44 85 56 25  
[www.esatdelarchoise.org](http://www.esatdelarchoise.org)

### L'ARCHE LA RUISSELÉE

72220 Saint-Mars-d'Outille  
02 43 42 70 96  
[accueil@arche-laruisselée.org](mailto:accueil@arche-laruisselée.org)

### L'ARCHE L'OLIVIER

35170 Bruz  
02 99 52 72 74  
[www.larche-lolivier.com](http://www.larche-lolivier.com)

### L'ARCHE EN ANJOU

02 41 59 53 51  
[www.arche-anjou.org](http://www.arche-anjou.org)

### L'ARCHE LE CAILLOU BLANC

29950 Clohars-Fouesnant  
02 98 54 60 05  
[accueil@arche-lecailloulblanc.org](mailto:accueil@arche-lecailloulblanc.org)

### L'ARCHE À BREST

02 98 30 54 05  
[www.arche-brest.org](http://www.arche-brest.org)

### L'ARCHE À BEAUVAIS

03 44 13 12 10  
[www.arche-beauvais.org](http://www.arche-beauvais.org)

### L'ARCHE DE CUISE

03 44 85 44 44  
[www.arche-cuisse.org](http://www.arche-cuisse.org)

### L'ARCHE L'ESPÉRANCE

60350 Pierrefonds  
03 44 95 33 40  
[esperance.pierrefonds@archoise.org](mailto:esperance.pierrefonds@archoise.org)

### L'ARCHE LE LEVAIN

60200 Compiègne  
03 44 30 27 80  
[www.arche-lelevain.org](http://www.arche-lelevain.org)

### L'ARCHE À TROSLY

03 44 85 56 00  
[www.arche-trosly.org](http://www.arche-trosly.org)